Altertec

AEE · WIND OPS 2026 · VALLADOLID · 14 OCTUBRE

Seguridad y PRL

¿La presión se traslada en la cadena de suministro?

Contratos, talento y método para que el O&M siga protegiendo valor sin convertir presión económica en riesgo.

O&M EÓLICO · CADENA DE SUMINISTRO

Beatriz Vega – Responsable Marco de Excelencia QHSE - RSC· Altertec



Sí: la presión ya viaja por la cadena

*La seguridad se diseña desde el **contrato** y acompaña toda la cadena.*

1 - Contrato

El O&M es capacidad estructural del activo. El contrato debe reconocerla.

2 - Proveedor

La selección pondera competencia, seguridad, calidad y solvencia.

3 - Campo

La digitalización apoya. El oficio, la presencia y el liderazgo preventivo siguen siendo esenciales.

Del mercado eléctrico a la cadena operativa

Cuando el activo captura menos valor y el CAPEX (Capital Expenditure) no se ajusta, la presión se concentra en el OPEX (Operating Expenditure). Dentro del OPEX, el mantenimiento aparece como variable de ajuste.

Exceso de generación › Reducción de precios › Caída de ingresos › Presión sobre OPEX › O&M como ajuste

Impacto económico

Impacto en talento

Impacto técnico

Impacto HSE

Los requisitos no son accesorios: son capacidad operativa

En O&M eólico, cada requisito de cliente tiene una traducción real: planificación, formación, equipos, evidencias, renovación documental, supervisión y trazabilidad.

01 LEGAL / CAE

Ley PRL, coordinación de actividades, aptitud médica, autorizaciones de acceso y control documental.

02 CLIENTE / TECNÓLOGO

Normas propias, homologaciones, GWO, rescate, LOTO, permisos, procedimientos y auditorías.

03 OPERACIÓN / ACTIVO

Desplazamientos, meteorología, trabajos en altura, riesgo eléctrico, herramientas y vehículos.

04 ESG / QHSE

Calidad, medioambiente, residuos, huella, solvencia, datos y reporte de desempeño.

Coste real: estructura técnica + estructura preventiva + estructura administrativa

La presión económica se convierte en riesgo cuando falta método



Precio como único criterio

Cuando compramos solo precio, reducimos margen para planificación, supervisión y recuperación ante imprevistos.

Talento tensionado

Sector amortizado a nivel de personal, lo que dificulta retener oficio técnico y conocimiento de activos.

Digitalización aplicada

La digitalización aporta trazabilidad y anticipación, pero no sustituye la presencia técnica en campo.

Activos más exigentes

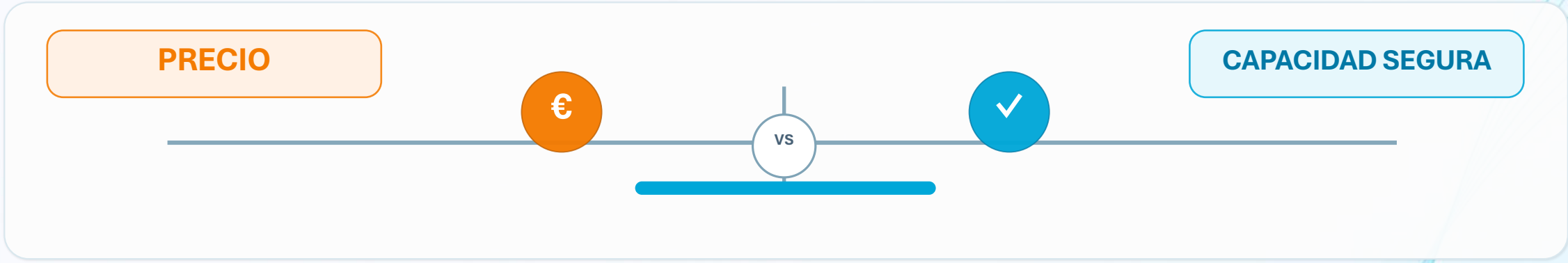
Extensión de vida, repotenciación e hibridación elevan la complejidad operativa.

La PRL no se protege solo con documentación. Se protege con contratos, talento, método y liderazgo.

Compra y selección de suministradores

Comprar mantenimiento no es comprar horas

Cuando el precio es el único criterio, se reduce el margen para planificar, formar, supervisar y recuperarse ante imprevistos. El riesgo aparece después, en campo.



Competencia técnica
Oficioio, experiencia y certificaciones

Seguridad real
Método, EPIs, rescate y liderazgo

Calidad y Medioambiente
Procedimientos, trazabilidad y residuos

Solvencia y continuidad
Estructura, respuesta y estabilidad

Dato fiable
Evidencias útiles, no solo carga documental

! **La eficiencia real no está en comprar más barato: está en comprar la capacidad que evita fallos, retrabajos y accidentes.**

Repotenciación y empleo

Menos máquinas no significa menos complejidad

La repotenciación puede reducir número de aerogeneradores, pero eleva tamaño, complejidad, especialización y exigencia técnica. El reto no es sólo empleo: es reconversión de capacidades.

+ Oportunidades

1. Vida útil y nuevos servicios
2. Mantenimiento más especializado
3. Valorización y circularidad
4. Empleo técnico más cualificado

! Retos

1. Reconversión de perfiles
2. Más presión por disponibilidad
3. Logística de grandes componentes
4. Riesgos nuevos y más críticos

La transición energética necesita menos improvisación y más itinerarios técnicos.

Cinco compromisos para que la presión no se convierta en accidente ni pérdida de valor

5 COMPROMISOS CLAVE

01	Contratos que reconozcan el O&M como capacidad estructural
02	Selección por competencia, seguridad, calidad y solvencia
03	Planificación realista compatible con producción y PRL
04	Digitalización al servicio del técnico y del dato fiable
05	Talento técnico como activo estratégico del sector



Seguridad · Solvencia · Talento

La seguridad no se exige al final de la cadena. Se diseña desde el principio.